

Shopfloor Management



Britta Gegenleitner
Senior Consultant

E-Mail:
bgegenleitner@conlab-
austria.at
Mobil:
+43 676 7012850



Branche	Metallbearbeitende Industrie; Textilindustrie; Kraftfahrzeugbau
Kompetenz	Unternehmensorganisation
Detaillkompetenz	Produktion & Support Bereiche
Projekt	Einführung von Shopfloor- und visuellem Management
Unternehmen	<p>Dies wurde erfolgreich umgesetzt bei:</p> <ul style="list-style-type: none"> - einem metallbearbeitenden Unternehmen, das führender Hersteller und weltweiter Anbieter von Zusatzwerkstoffen für industrielle Schweiß- und Lötanwendungen ist. - einem führenden Hersteller und weltweitem Anbieter von Autokränen sowie Gittermast-Raupenkränen. - einem führenden Hersteller und weltweiten Anbieter von Stumpfwaren.
Aufgaben und Projektinhalte	<p>Nachdem es in der Fachliteratur und/oder bei Best Practice-Unternehmen Beispiele für ein Shopfloor Management gegeben hat, musste dies für jedes Unternehmen entsprechend angepasst werden. Dazu wurden Antworten z.B. zu folgenden Fragen erarbeitet:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Wie sollen diese Boards/Bereiche genannt werden, z.B. Team Improvement Board, Info Ecke, War Room? - Wie soll der Bereich noch ausgestattet werden, z.B. Stehtisch, Kaffeeautomat, Bildschirm? - Welche Kategorien sollen abgebildet werden, z.B. S (Safety), Q (Quality), D (Delivery), C (Cost), P (People)? - Welche Informationen, Kennzahlen und sonstige Informationen sollen unter den Kategorien dargestellt werden? - Wer ist für die Aktualisierung verantwortlich und bis wann? - Werden die Informationen der Boards/Bereiche als Besprechungsgrundlage z.B. für tägliche Frühbesprechungen, Schichtbeginn, wöchentliche Support-Besprechungen genutzt?
Ergebnisse	<p>Die wichtigsten Effekte durch die Visualisierung und die regelmäßigen Besprechungen waren:</p> <ul style="list-style-type: none"> - gleiche Datenbasis/Informationen für alle inkl. Visualisierung durch Grafiken/Bilder in jedem Produktionsbereich. - Sensibilisierung der Mitarbeiter*innen und Führungskräfte zu den Kategorien - Verbesserung der Kommunikation zwischen Mitarbeiter*innen; Führungskräften und Support Bereichen z.B. Arbeitsvorbereitung, Prozess Ingenieure, Qualitätskontrolle, Instandhaltung, Logistik - Erhöhung des WIR Gefühls – alle sitzen im gleichen Boot!

Sprechen Sie uns an – Ihr Kontakt :