

Ideenmanagement = Erhöhung der Mitarbeiterzufriedenheit + Standortsicherung



Britta Gegenleitner
Senior Consultant



E-Mail:
bgegenleitner@conlab-
austria.at
Mobil:
+43 676 7012850

Branche	Metallbearbeitende Industrie
Kompetenz	Unternehmensorganisation
Detaillkompetenz	Produktion & Support Bereiche
Projekt	Relaunche Ideenmanagement
Unternehmen	Dies wurde in einem erfolgreichen metallbearbeitendem Unternehmen, der führender Hersteller und weltweiter Anbieter von Zusatzwerkstoffen für industrielle Schweiß- und Lötanwendungen ist, umgesetzt.
Aufgaben und Projektinhalte	<p>Nachdem das vorhandene Ideenmanagement nebenbei praktiziert und die Vorgaben nicht erreicht wurden, beschloss man, dem Ideenmanagement einen höheren Stellenwert einzuräumen.</p> <p>Mit folgenden Maßnahmen wurde das Ideenmanagement relaunched und erfolgreich praktiziert.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Überarbeitung der Betriebsvereinbarung, z.B. Ideen aus einem Workshop konnten eingereicht und prämiert werden. - Einführen von regelmäßigen Besprechungen mit den Ideenbewertern/innen sowie Ideenumsetzern/innen ggf. auch vor Ort und mit den Ideeneinreichern/innen, damit Unklarheiten durchgesprochen werden konnten. - Zeitnahe Informationen an die Ideeneinreicher/innen bezüglich einer Prämierung als auch einer Ideenablehnung - Lean Schulungen, z.B. 5S; Arten von Verschwendungen sowie der Ideenmanagement Prozesses, Integration beim Onboarding Prozess - Durchführen von Kampagnen zu Schwerpunktthemen, z.B. Reduzierung von Abfall, Arbeitssicherheit, Digitalisierung mit Sonderprämierung - Öffentlichkeitsarbeit, z.B. mittels Kennzahlen, Bildern und Beschreibung von Ideen vorher/nachher - Berichte/Präsentation in der Betriebsratszeitung, Betriebsversammlung sowie Betriebsfeiern - Sonderverlosung bei der Betriebsversammlung und Betriebsfeiern
Ergebnisse	<p>Durch die Erhöhung der Kommunikation und Wertschätzung der Mitarbeiter/innen, Ideenbearbeiter/innen, Betriebsrat sowie Führungskräften konnte:</p> <ul style="list-style-type: none"> - die Anzahl und Qualität der Ideen erhöht werden, - die Mitarbeiterbeteiligung sowie Mitarbeiterzufriedenheit gesteigert werden, - die Einsparung gesteigert werden, - zukunftsweisende Projekte, z.B. Qualitätsverbesserungsmaßnahmen durch maschinelles Lernen, Erhöhung des Automatisierungsgrades, in die Unternehmensstrategie aufgenommen und umgesetzt werden.

Sprechen Sie uns an – Ihr Kontakt :