

Sanierung eines Automobilhandels in der Insolvenz



Kay Remy
Senior Consultant

E-Mail:
kremy@conlab.de
Mobil:
+49 173 5406928



Branche	Automotive, Dienstleistung
Kompetenz	Sanierung im Rahmen der Insolvenz
Detaillkompetenz	Strategie & Organisation, Finanzierung, Verkauf
Projekt	Sanierung eines Automobilhandels im Rahmen eines Insolvenzverfahrens
Unternehmen	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Handel mit Neu- und Gebrauchtwagen, Vollvertrag mit zwei Marken ▪ Umsatz rd. 25 Mio. Euro mit 50 Mitarbeitern an zwei Standorten ▪ Umsätze im Handel aufgrund von schlechter Vertriebsleistung stark reduziert, Aftersales mit schlechtem Image und mittlerer Qualität, fehlende Bereitschaft zu Anpassung, ungeklärte Nachfolge ▪ Finanzierungssituation angespannt (Einkaufs und Refinanzierungslinien)
Aufgaben und Projektinhalte	<p>Im Rahmen der vorläufigen Insolvenz wurde die operative Führung des Unternehmens übernommen. Ziel des Insolvenzverfahrens war der Erhalt des Unternehmens mit anschließendem Verkauf. Nach der Analyse des Unternehmens wurden die Aufgabenstellungen mit dem Insolvenzverwalter, den Herstellern und der Banken abgestimmt. Während der Betrieb weitergeführt wurde, erfolgte die Sanierung, in welcher parallel folgende Maßnahmen ergriffen wurden:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Anpassung der Aufbau- und Ablauforganisation (organisatorische und personelle Maßnahmen wurden umgesetzt) ▪ Verhandlung mit den Herstellern (OEM's) über die zukünftige Ausrichtung des Unternehmens und der möglichen Zusammenarbeit ▪ Restrukturierung des Aftersales mit dem Ziel, den branchenüblichen Benchmark bei den wesentlichen Kennzahlen zu erreichen ▪ Erarbeitung eines angepassten Finanzierungskonzeptes während des Verfahrens ▪ Suche nach einem potentiellen Käufer für das Unternehmen
Ergebnisse	<p>Das Unternehmen wurde personell verschlankt, Prozesse wurden effizienter und kundenorientierter gestaltet, so dass erste positive Ergebnisse im Verkauf und Aftersales erreicht werden konnten. Nach der vorläufigen Insolvenz wurde das Insolvenzverfahren eröffnet und das Unternehmen wurde nach erfolgreicher Suche und Verhandlung mit einem regionalen Automobilhandelskonzern übernommen werden. Dabei konnten $\frac{3}{4}$ der Arbeitsplätze erhalten werden.</p>