

Restrukturierung von Unternehmensabläufen



Dirk Raskopf
Senior Consultant

E-Mail:
draskopf@conlab.de
Mobil:
+49 178 497 5241



Branche	Maschinenbau
Kompetenz	Unternehmensentwicklung, Restrukturierung / Sanierung
Detailkompetenz	Unternehmensrentabilität – Changemanagement
Projekt	Restrukturierung der Unternehmensabläufe eines Maschinenbauunternehmens
Unternehmen	Die Ergebnisse des Unternehmens wurden in den vergangenen Jahren durch sinkende Umsätze ohne entsprechende Kostenanpassungen und unsichere Produktionsprozesse negativ belastet. Um die Sanierung/ Restrukturierung zeitnah umzusetzen, war neben der Betriebsanalyse die Umsetzung eines Sanierungskonzepts dringend erforderlich. Die Ursachen für die schlechten Ergebnisse waren aufgrund der fehlenden Kostentransparenz nicht erkennbar. Im Rahmen des Projektes wurde die Kostentransparenz erstmals geschaffen. In der Unternehmensführung wurde sich nach wie vor auf krisenrelevante Themen konzentriert, vor allem auf Auftragseingang, -umsatz und -bestand sowie einer entsprechend angepassten Kostenstruktur, insbesondere bei den Fehler- und Personalkosten.
Aufgaben und Projektinhalte	Die Schwerpunkte waren die Wiederherstellung des Vertrauens bei den Kunden und damit die Schaffung einer tragfähigen und entwicklungsfähigen Kundenbasis sowie die „Reaktivierung“ der Belegschaft. Der eigentliche Verbesserungsprozess im Rahmen einer schlanken Produktion (lean production) orientierte sich klar an der Ausrichtung des Unternehmens mit dem ständigen Bestreben, den Kundenwert zu steigern. Die Ursachen für die schlechten Ergebnisse waren aufgrund der fehlenden Kostentransparenz nicht erkennbar. Im Rahmen dieses Projektes wurde die Kostentransparenz erstmals geschaffen. Durch konsequente Auftragsnachkalkulationen und aus der Konsequenz heraus, dass - „nicht bekannte Kosten, werden nicht bekämpft!“ - wurde die fehlende Kostentransparenz bereinigt und die Herstellkosten konnten über die Jahre deutlich reduziert werden.
Ergebnisse	Der dramatische Abwärtstrend wurde gestoppt, der das Unternehmen in eine existenzbedrohende Lage gebracht hatte. Das Unternehmen hat über die Jahre aufgrund der Synergieeffekte von Prozessmanagement und Controlling, einer konsequenten Anwendung von Nachkalkulationen und erfolgreicher Umsetzung von Verbesserungsmaßnahmen, einen erheblichen Rentabilitätswachstum im operativen Geschäft von einem zweistelligen negativen zu einem zweistelligen positiven Ergebnis erlebt. Die erfolgreiche QM-Zertifizierung war in Folge der Aktivitäten „beherrschte und effiziente“ Strukturen zu schaffen immer ein „Abfallprodukt“.

Sprechen Sie uns an - Ihr Kontakt :

Dirk Raskopf · draskopf@conlab.de · Telefon 0178 497 5241

conlab Unternehmensverbund · Königsallee 61 · 40215 Düsseldorf · Tel. 0211 - 88 242 321 · info@conlab.de · www.conlab.de