



Projektmanagement und –controlling im Maschinenbau

Projektergebnisse verbessern

Die Herausforderung

Die Verwerfungen in der Wirtschaft führen immer häufiger dazu, dass Projekte im Maschinen- und Anlagenbau nicht in der vereinbarten Qualität oder verspätet abgewickelt werden, die Projektergebnisse unter den Erwartungen bleiben und die Liquidität unnötig strapaziert wird. **Wie kann diese Situation verbessert werden?**

Fallbeispiel

Ein mittelständisches Maschinen- und Anlagenbauunternehmen im Automotive-Bereich akquirierte Projekte mit einer mäßigen Umsatzrendite. Die Nachkalkulation zeigte dann oft ein negatives Ergebnis. In Zusammenarbeit mit uns wurde ein Prozess geschaffen, indem der Vertrieb und entscheidende Abteilungen schon in der Angebotsphase ab einem gewissen Stadium eingebunden werden. Zudem wird die Übergabe an das Projektmanagement syste-

matisiert und die Transparenz aller laufenden Projekte erhöht. Bei drohenden Abweichungen erfolgen sehr frühzeitig Gegenmaßnahmen zur Renditesteigerung. Die ersten Projekte, die anhand der neuen Methodik abgewickelt wurden, zeigten eine **Verbesserung des Projektergebnisses von mindestens 8%-Punkten.**

Wie unterstützen wir Sie?

Wir analysieren Ihr Projektmanagement und bewerten dessen Reifegrad. Danach erarbeiten wir gemeinsam mit Ihnen ein individuelles Konzept, das die zukünftigen Prozesse und Abläufe des Projektmanagements beschreibt, so dass eine stabile und erfolgreiche Projektabwicklung gewährleistet wird. Bei Bedarf stellen wir mit Ihnen die Umsetzung des Konzepts sicher. Das ist oft sinnvoll, um Fehler zu vermeiden und die Mitarbeiter motivierend mitzunehmen.

Ihr Nutzen

- Sie verbessern Ihre Projektergebnisse wie auch die Termintreue und können dadurch Ihre Unternehmensrendite verbessern.
- Sie gewinnen an Sicherheit und Transparenz im Projektmanagement.
- Unsere erfahrenen Berater stellen sicher, dass Ihnen der Veränderungsprozess gelingt.

Sprechen Sie uns an unter info@conlab.de

conlab Management Consultants

Königsallee 61 * D - 40215 Düsseldorf * www.conlab.de