

Implementierung eines Managementcockpits



Erich Fiala
Senior Consultant

E-Mail:
efiala@conlab-austria.at
Mobil:
+43 660 7774834



Branche	Maschinen- und Anlagenbau
Kompetenz	Unternehmensorganisation
Detailkompetenz	Organisation und Strukturierung der Unternehmenssteuerung - Controlling
Projekt	Verbesserung der Steuerung des Unternehmens durch Schaffung eines transparenten, rasch zu generierenden und aussagekräftigen Managementcockpits
Unternehmen	Das Unternehmen erzeugt Anlagen zur Energiegewinnung, ist Teil einer weltweit tätigen Firmengruppe und hat eine Größe von ca. 300 Mitarbeitern.
Aufgaben und Projekthinhalte	<p>Die Aufgabe war es, das Unternehmen effizienter zu steuern und das Ergebnis zu erhöhen. Dazu war es nötig, ein System zur Steuerung zu schaffen, welches rasch verfügbar, aussagekräftig und transparent ist. Wie in vielen anderen Unternehmen wurden auch hier einige Kennzahlen in den unterschiedlichen Bereichen generiert. Teilweise wurden diese im Haus von den einzelnen Abteilungen, vom Controlling, als auch vom übergeordneten Konzern zur Verfügung gestellt. Da es keine Vorgaben gab, welche Kennzahlen zur Unternehmenssteuerung relevant waren, wurden diese nach bestem Wissen und Gewissen ermittelt. Ebenso war der Reporting-Zeitpunkt nicht definiert. So wurden manche KPI's erst 2-3 Monate nach Ablauf der entsprechenden Periode errechnet.</p> <p>Die wesentliche Aufgabe bestand erstmals darin, ein Team an Verantwortlichen zu definieren sowie einen Hauptverantwortlichen, welcher alle relevanten KPI's nach Vorgabe zusammenfasst. Danach wurde die Sinnhaftigkeit des gesamten vorhandenen Zahlenmaterials hinterfragt und teilweise durch neu definierte Kennzahlen ersetzt. Als dritter Schritt wurde eine entsprechende Darstellungsform gewählt sowie der Rhythmus des Reportings festgelegt.</p> <p>Somit wurden alle relevanten Zahlen wie z.B.: Monatsergebnis, Kostenverteilung inkl. Budgetabgleich, Produktionseffizienz, HR-Daten, OHSAS Daten, Zielerreichungsgrad, QS und QM Daten, usw. auf einem A-3 Blatt, einmal im Monat dargestellt und in einer zyklischen Besprechung mit dem Controlling analysiert.</p>
Ergebnisse	Bereits ca. drei Monate nach Erstellung des ersten Managementcockpits konnte durch die konzentrierte und vor allem zeitnahe Ermittlung und Darstellung in den einzelnen Bereichen erfolgreich gegengesteuert werden. Durch das Ergreifen von entsprechenden Maßnahmen konnte eine deutliche Verbesserung der Performance und somit des Jahresergebnisses erreicht werden.

Sprechen Sie uns an - Ihr Kontakt :

Erich Fiala · efiala@conlab-austria.at · Telefon +43 660 7774834

conlab GmbH · Königsallee 61 · 40215 Düsseldorf · Tel. +49 211 - 88 242 321 · info@conlab.de · www.conlab-austria.at