

## Aufbau einer regional führenden Unternehmensgruppe im Handwerk durch Serienakquisition (M & A)



Peter Ludewig  
Senior Consultant

E-Mail:  
pludewig@conlab.de  
Mobil:  
+49 172 419 34 64



<b>Branche</b>	Healthcare, Medizintechnik & Pharma (Dentallabor)
<b>Kompetenz</b>	M&A / Nachfolge / PMI
<b>Detaillkompetenz</b>	Serienakquisition; Aufbau Unternehmensgruppe; Post Merger Integration (PMI)
<b>Projekt</b>	Aufbau einer regional führenden Unternehmensgruppe im Handwerk durch Serienakquisition (M & A)
<b>Unternehmen</b>	Dentallabor mit ca. 80 Mitarbeitern. Die lokale Marktführerschaft konnte bereits erreicht werden. Jede weitere Ausdehnung des Marktanteils durch (internes) Wachstum gestaltete sich als sehr schwierig.
<b>Aufgaben und Projekthinhalte</b>	<p>Um weiterhin Wachstum für das Unternehmen zu ermöglichen, sollten mehrere kleinere Wettbewerbsunternehmen in der Region übernommen werden. Durch den eklatanten Nachfolgermangel in der Branche ist die Marktlage für Unternehmenskäufer vorteilhaft.</p> <p>In einem ersten Schritt wurde zusammen mit dem Unternehmer der mögliche geographische Expansionsraum festgelegt. Anschließend wurden die weiteren Kriterien für die „Wunsch-Unternehmen“ aufgestellt.</p> <p>Zur (Vor-)Auswahl der zahlreichen möglichen Targets wurde ein spezieller Fragebogen und ein Schnellbewertungssystem entwickelt. Im Fokus stand dabei die besonders bei der Übernahme von kleinen Unternehmen oft vorhandene starke Abhängigkeit vom Inhaber.</p> <p>Zeitgleich zur Serienakquisition wurde eine Unternehmensorganisation entwickelt, die neben dem Umsatzwachstum auch Synergieeffekte heben konnte.</p>
<b>Ergebnisse</b>	<p>Durch die Standardisierung des Akquisitionsverfahrens wurden 16 Targets in die gröbere Auswahl übernommen („Long List“). Mit 7 Unternehmen wurden schließlich Verhandlungen aufgenommen und mit 4 Kandidaten wurde man sich schließlich zu fairen Kaufpreisen handelseinig. Das standardisierte Verfahren verkürzte die Akquisitionszeit erheblich und ermöglichte die parallele Durchführung mehrerer Transaktionsverfahren gleichzeitig.</p> <p>Die vorbereitete Organisationsstruktur verkürzte zudem die Übergangsphase (PMI) erheblich, so dass Synergieeffekte schon nach kurzer Zeit gehoben werden konnten.</p> <p>Durch den nachweislich sehr erfolgreichen Start der Serienakquisition konnte die weitere Expansion in Angriff genommen werden, da sich die Aufnahme von Fremdkapital sehr vereinfachte.</p>

Sprechen Sie uns an – Ihr Kontakt :

Peter Ludewig · [pludewig@conlab.de](mailto:pludewig@conlab.de) · Telefon 0172 419 34 64

conlab Unternehmerverbund · Königsallee 61 · 40215 Düsseldorf · Tel. 0211 – 88 242 321 · [info@conlab.de](mailto:info@conlab.de) · [www.conlab.de](http://www.conlab.de)