

Integrierte Unternehmensplanung im Maschinenbau



Dipl.-Winf (Univ.)
Michael Katz
Senior Consultant

M 0162 944 79 18
mkatz@conlab.de



| | |
|------------------------------------|--|
| Branche | Maschinenbau |
| Kompetenz | Finanzen, Controlling |
| Detailkompetenz | Unternehmensplanung |
| Projekt | Einführung einer EDV-gestützten und integrierten Unternehmensplanung |
| Unternehmen | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Die familiengeführte Unternehmensgruppe ist im Sonderanlagen- und Maschinenbau tätig und entwickelt innovative Maschinen für die Industrie und den Logistikbereich. Das Unternehmen ist für seine Speziallösungen und seine hohe Qualität am Markt bekannt. ▪ Der Umsatz liegt im 3-stelligen Mio.- Bereich und die Gruppe beschäftigt ca. 800 Mitarbeiter |
| Aufgaben und Projektinhalte | <p>Im Unternehmen existiert eine EXCEL-basierte Unternehmensplanung der Einzelgesellschaften, die im wesentlichen die G+V beinhaltet. Eine Liquiditäts- und r Projektplanung einzelner Projekte erfolgen rudimentär. Eine Konsolidierung der Einzelgesellschaften erfolgt aus einer Kombination aus ERP-System und EXCEL. Ziel ist es konsolidierte Plan- und Ist-Zahlen für die G+V, Bilanz und Cashflow zu bekommen. Außerdem sollen auch die Projekte in dem Planungssystem aufgenommen sowie Schnittstellen zu dem ERP-System geschaffen werden.</p> <p>Daraus ergeben sich folgende Aufgaben:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Analyse und Neukonzeption des Planungsprozesses ▪ Anforderungen an ein EDV-gestütztes Planungstool erarbeiten ▪ Auswahl eines geeigneten Softwareherstellers ▪ Projektierung und Begleitung der Softwareeinführung |
| Ergebnisse | Ein neues EDV-gestütztes Planungstool wurde termingerecht unter Einhaltung des Budgets eingeführt. Die gesteckten Ziele wurden umfassend erreicht. Dabei konnte der Planungszeitraum verkürzt und die Aussagekraft der Planung verbessert werden. Auch die Konsolidierung wurde erleichtert. |

Sprechen Sie uns an - Ihr Kontakt :

Michael Katz · mkatz@conlab.de · Telefon 0162 977 79 18

conlab Unternehmerverein · Königsallee 61 · 40215 Düsseldorf · Tel. 0211 - 88 242 321 · info@conlab.de · www.conlab.de