

Geschwindigkeit in Entscheidungen



Lars Bergmann
Gesundheitsökonom (BA)
Senior Consultant

Telefon 0179 548 52 23
lbergmann@conlab.de

Branche	Gesundheitswesen
Kompetenz	Unternehmensorganisation
Detailkompetenz	Scrum, Projektmanagement, Teamkultur
Projekt	Zusammenlegung von zwei Krankenhausleitungen
Unternehmen	Zwei Krankenhäuser der Grund- und Regelversorgung jeweils unter 300 Betten.
Aufgaben und Projektinhalte	Bildung eines neuen Leitungsgremiums mit hoher Entschlusskraft, Transparenz und Verbindlichkeit. Etablierung einer Teamkultur bei der über einen gemeinsamen Spirit die Anpassungsfähigkeit der strategischen, taktischen und operativen Herausforderungen gut bewältigbar sind.
Ergebnisse	Herstellung einer hohen Transparenz der Rollen, Aufgaben und Herausforderungen innerhalb des Teams mit dem Einsatz einer Software zur Steuerung, Anpassung des Organigramm sowie Darstellung der Themen im Intranet und über social media führen zu positiven Feedback. Mit den Werkzeugen von Scrum wird sehr effizient ein Multiprojektmanagement aufgesetzt und schnelle Entscheidungen eingeübt. Die Verfügbarkeit der Ziele und Entscheidungswege gegenüber dem Betriebsrat, den Mitarbeitern und den Kooperationspartnern führt zu positiver Begleitung von notwendigen Maßnahmen. Die Reaktionsfähigkeit zeigt sich besonders in der erfolgreichen Bewältigung der Pandemieherausforderungen. Es werden verschiedene Baumaßnahmen und Projekte z.T. in einem Drittel der Zeit geschafft. Die Herstellung einer hohen Verbindlichkeit sorgt für Sicherheit und Nachhaltigkeit der eingeleiteten Maßnahmen. Der Erfolg stärkt die neue Klinikleitung.