

Best-in-Class in H&S



Dr.-Ing. Uwe Lubjuhn
Senior Consultant

E-Mail:
ulubjuhn@conlab.de
Mobil:
+49 171 831 9323



Branche	Baustoffindustrie
Kompetenz	Environmental – Social – Governance (ESG)
Detaillkompetenz	Health & Safety, Unternehmensorganisation
Projekt	Erreichen des Best-in-Class-Level in Sachen Arbeitssicherheit & Gesundheitsschutz
Unternehmen	Das Unternehmen ist ein Baustoffhersteller im europäischen Raum.
Aufgaben und Projektinhalte	<p>Die Aufgabe bestand in der weiteren Reduzierung der Unfallhäufigkeit mit dem Ziel, ein Best-in-Class-Unternehmen in Sachen Arbeitssicherheit und Gesundheitsschutz zu werden, das heißt eine Unfallhäufigkeit pro 1 Mio. Arbeitsstunden von unter 0,5 zu erreichen.</p> <p>Es galt, herkömmliche Arbeitssicherheitsmaßnahmen wie tätigkeitsbezogene Mitarbeiterschulung oder Verbesserung der Anlagensicherheit und Arbeitsschutzausrüstung mit managementorientierten Verhaltensänderungen zu kombinieren und so ein neues, deutlich niedrigeres Niveau der Unfallhäufigkeit zu erreichen. Hierzu wurde Arbeitssicherheit und Gesundheitsschutz als Unternehmenspriorität Nr. 1 definiert und die sich daraus ergebenden Aspekte in die täglichen Routinen sämtlicher Führungskräfte aufgenommen.</p> <p>Durch Umsetzung einer verschiedenen Maßnahmen konnte in kurzer Zeit eine weitere, signifikante Reduzierung der Unfallhäufigkeit erreicht und der Gesundheitsschutz verbessert werden:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Änderung des allgemeinen Mitarbeiterbewusstseins, zum Beispiel durch Beginnen <u>jeder</u> Besprechung mit einem Arbeitssicherheitsthema • Einführung eines Meldesystems für Beinahe-Unfälle in Kombination mit einem Vorschlagssystem für Arbeitssicherheitsverbesserungen • Sichtbare Wahrnehmung der Vorbildfunktion durch Führungskräfte im täglichen Betriebsablauf • Regelmäßige Vor-Ort-Gespräche zwischen Führungskräften und Mitarbeitern in einem kooperativen Führungsstil • Registrierung und schnelle Beseitigung aller gefundenen Schwachstellen • Zügige Bewertung und Umsetzung der vorgeschlagenen Verbesserungen mit regelmäßigem Feedback an die Mitarbeiter
Ergebnisse	Über die Laufzeit von zwei Jahren konnte die Unfallhäufigkeit nahezu halbiert werden. Die regelmäßig ermittelte Mitarbeiterzufriedenheit stieg an und in den Folgejahren konnte das Ziel Best-in-Class erreicht werden.

Sprechen Sie uns an - Ihr Kontakt :

Dr. Uwe Lubjuhn • ulubjuhn@conlab.de • Telefon 0171 831 9323

conlab Unternehmensverbund · Königsallee 61 · 40215 Düsseldorf · Tel. 0211 - 88 242 321 · info@conlab.de · www.conlab.de