

## Führung von Mitarbeitern



Dipl.-Winf (Univ.)  
**Michael Katz**  
Senior Consultant

M 0162 944 79 18  
mkatz@conlab.de



<b>Branche</b>	Printmedien
<b>Kompetenz</b>	Mensch und Kultur
<b>Detaillkompetenz</b>	Mitarbeiterführung
<b>Projekt</b>	Aufbau einer Führungskräftewerkstatt
<b>Unternehmen</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Das Unternehmen ist eine Druckerei in einem Unternehmensverbund</li> <li>▪ Der Umsatz liegt bei ca. 50 Mio. €. und es sind ca. 200 Mitarbeiter beschäftigt</li> <li>▪ An mehreren Druckstraßen werden sowohl Beilagen für bekannte Handelskonzerne wie auch Zeitschriften und Hefte, die im Handel erhältlich sind, gedruckt.</li> <li>▪ Das Unternehmen ist einem permanenten Termindruck ausgesetzt und musste in kürzester Zeit die Druckprodukte ausliefern</li> </ul>
<b>Aufgaben und Projektinhalte</b>	<p>Die Führungskräfte wiesen eine heterogene Altersstruktur auf und verfügten über unterschiedlich lange Unternehmenszugehörigkeiten. Ein konstruktiver Austausch auf Augenhöhe fand selten statt und die Stimmung zwischen Führungskräften und Mitarbeitern war beeinträchtigt. Folgende Aufgaben haben sich daraus ergeben:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Verbesserung der Kommunikation der Führungskräfte untereinander und zu den Mitarbeitern</li> <li>▪ Kennenlernen der eigenen Verhaltensweisen und bessere Einschätzung der Mitarbeiterbedürfnisse</li> <li>▪ Führungsprinzipien vermitteln, anwenden und persönliche Stärken ausbauen</li> <li>▪ Optimierung des Zeitmanagements</li> <li>▪ Begleitung und Weiterentwicklung der Führungskräfte zur nachhaltigen Vertiefung der erlernten Fähigkeiten</li> </ul>
<b>Ergebnisse</b>	<p>Die Stimmung im Unternehmen hat sich gebessert. Mitarbeiter und Führungskräfte haben mehr Verständnis füreinander aufgebaut. Vor allem die Kommunikation zwischen Führungskräften und Mitarbeitern wurde verbessert und von Wertschätzung sowie Respekt geprägt. Die Führungskräfte wurden befähigt, ihre Aufgaben besser zu priorisieren und zielorientierter zu führen.</p>

Sprechen Sie uns an - Ihr Kontakt :

Michael Katz · [mkatz@conlab.de](mailto:mkatz@conlab.de) · Telefon 0162 977 79 18

conlab Unternehmensverbund · Königsallee 61 · 40215 Düsseldorf · Tel. 0211 - 88 242 321 · [info@conlab.de](mailto:info@conlab.de) · [www.conlab.de](http://www.conlab.de)