

Kostenmanagement und Optimierungstracking



Dipl.-Winf (Univ.)
Michael Katz
Senior Consultant

M 0162 944 79 18
mkatz@conlab.de



Branche Automotive – Stahl- und Metallverarbeitung

Kompetenz Finanzen, Controlling

Detaillkompetenz Kostenmanagement

Projekt Einführung Optimierungstracking

Unternehmen

- Das Unternehmen gehört als Tier 1 zu den größeren mittelständischen Unternehmen und beliefert u.a. die Premiumhersteller der deutschen Automobilindustrie
- Der Umsatz liegt deutlich im 3-stelligen Millionenbereich und das Unternehmen beschäftigt über 1.000 Mitarbeiter

Aufgaben und Projekthinhalte Der Markt im Automotive-Bereich ist hart umkämpft. Das Unternehmen wird immer wieder aufgefordert, weitere Preisnachlässe zu geben. Diese waren nicht in der Kalkulation enthalten. Das Unternehmen hat in der Vergangenheit immer wieder Optimierungspotentiale ermittelt und umgesetzt. Diese Kostenverbesserungen waren kaum G+V wirksam.

Daraus ergaben sich folgende Aufgaben:

- Analyse des bestehenden Optimierungstrackings
- Definition und Schulung G+V-relevanter Einsparungen mit dem Controlling und den Fachbereichen
- Entwicklung einer Methodik, um permanent Einsparmöglichkeiten zu generieren
- Analyse zukünftiger Einsparmöglichkeiten, Erarbeitung von Einsparungszielen
- Motivation der Führungskräfte, die neuen Einsparziele zu erreichen

Ergebnisse Es wurden Einsparungen im mittleren 1-stelligen Millionenbereich generiert:

- Der Effekt war in der G+V nachweisbar
- Die geplanten Einsparungen wurden übertroffen
- Es wurde ein gemeinsames Verständnis für das Optimierungstracking erzeugt
- Alle Führungskräfte waren hochmotiviert, viele Einsparmöglichkeiten zu finden und umzusetzen
- Das Unternehmensergebnis hat sich deutlich verbessert.

Sprechen Sie uns an - Ihr Kontakt :

Michael Katz · mkatz@conlab.de · Telefon 0162 977 79 18

conlab Unternehmensverbund · Königsallee 61 · 40215 Düsseldorf · Tel. 0211 - 88 242 321 · info@conlab.de · www.conlab.de