

Sanierung eines mittelständischen Maschinenbauunternehmens



Dietmar Unterste-Wilms
Senior Consultant

E-Mail:
dunterste-wilms@conlab.de
Mobil:
+49 160 93 07 69 60



Branche Maschinen- und Anlagenbau
Kompetenz Restrukturierung / Sanierung

Projekt In einem mittelständischen Unternehmen des Maschinen- und Anlagenbaus haben nachhaltige Veränderungen im Markt der Energieerzeuger – einer der wichtigsten Kundenzielgruppen – sowie zunehmender Wettbewerb aus Fernost zu Umsatzverlusten und damit zu Kosten-, Liquiditäts- und Ergebniseinbrüchen geführt. Auf Basis detaillierter Analysen sollten Maßnahmen definiert und umgesetzt werden, mit denen das Unternehmen wieder eine ansprechende Rentabilität realisiert.

Unternehmen Das Unternehmen ist ein auf mechanische Zerspanungs-, Schweiß- und Umformtechnik spezialisierter, mittelständischer Handwerksbetrieb. Verarbeitet werden u.a. Edelstähle, Kunststoffe, Gusserzeugnisse sowie NE-Metalle in komplexen Baugruppen für in- und ausländische Unternehmen. Die Aufträge werden in kleinen Serien abgewickelt.

Aufgaben und Projektinhalte Zunächst wurden sämtliche umsatz- und ergebnisbeeinflussenden Faktoren im Rahmen einer teilstandardisierten Kompaktanalyse untersucht und anschließend im Zuge einer begleitenden Sanierungsberatung umgesetzt. Umsätze, Liquidität und Betriebsergebnisse mussten kurzfristig, aber ebenso nachhaltig verbessert werden. Hierzu sollten die im Rahmen der Kompaktanalyse entwickelten Maßnahmenvorschläge und Ertragspotenziale in der nachfolgenden Phase umgesetzt werden. Der Fokus in der Analyse und Umsetzung lag sowohl in der Fertigungsoptimierung als auch im Vertrieb und Marketing.

Ergebnisse Im Ergebnis konnten durch Prozessoptimierungen die Auftragsdurchlaufzeiten erheblich verkürzt werden und die Maschinenauslastung wurde homogener gestaltet. Darüber hinaus konnten neue Kunden gewonnen werden. Die über mehrere Jahre negative Umsatzentwicklung wurde gestoppt. Bereits im ersten Folgejahr nach Beginn des Projektes konnte das Unternehmen wieder schwarze Zahlen schreiben.

Sprechen Sie uns an - Ihr Kontakt :

Dietmar Unterste-Wilms · dunterste-wilms@conlab.de · Telefon 0160 93 07 69 60

conlab Unternehmensverbund · Königsallee 61 · 40215 Düsseldorf · Tel. 0211 - 88 242 321 · info@conlab.de · www.conlab.de