

Umbau einer Zulieferkette



Dr. Rüdiger Stroh
Senior Consultant

E-Mail:
rstroh@conlab.de
Mobil:
+49 173 1586327



| | |
|------------------------------------|--|
| Branche | Elektronik |
| Kompetenz | Beschaffung / Einkauf / Supply Chain |
| Detailkompetenz | Produktion / Logistik |
| Projekt | Anpassung der externen Lieferkette zur Verbesserung der Lieferperformance und Senkung der Kosten |
| Unternehmen | Das Unternehmen ist ein Hersteller von elektrischer Verbindungstechnik mit Variantenvielfalt im mittleren fünfstelligen Bereich. Es besteht ein umfangreiches Netzwerk externer Outsourcing-Partner, die hauptsächlich für Handmontagen eingesetzt werden. |
| Aufgaben und Projektinhalte | <p>Das Ziel des Projektes bestand in der Verkürzung der Lieferzeiten und Erhöhung der Lieferzuverlässigkeit durch Anpassung des Zuliefernetzwerkes. Die Lieferketten waren über Jahre hinweg unsystematisch gewachsen und dadurch komplex, mit vielen Transporten verbunden, hohen Abstimmungsbedarfen und entsprechender Fehlerhäufigkeit und Verzögerungen. Ebenso war es notwendig, aufgrund von Mindestlöhnen entstandene erhebliche Kostensteigerungen auszugleichen.</p> <p>Auf der Basis der Analyse der Wertströme der vielen Produktvarianten sowie aktuellen und entwickelbaren Kompetenzen der Zulieferer wurde eine Zielstruktur für das Zuliefernetzwerk erstellt. Es wurde verifiziert, dass dieses die Anforderungen einer Vereinfachung der Wertschöpfungsketten sowie der notwendigen Kostenreduktion erfüllen würde. Die wesentlichen Elemente der Umsetzung waren</p> <ul style="list-style-type: none"> • Zusammenstellung eines dedizierten, cross-funktionalen Teams zur Realisierung der extrem vielen Prozessverlagerungen • Erstellung eines über drei Jahre gehenden Umsetzungsplanes • Überarbeitung des Qualifizierungs- und Freigabeprozesses für Verlagerungen • Änderung und Standardisierung der Ansteuerung der Outsourcing Partner • Änderung von Transportabläufen, Einführung von Kanban-Strecken • Insourcing von Kleinstaufträgen zur Vermeidung unwirtschaftlicher Transporte • Insourcing wirtschaftlich automatisierbarer Handmontage-Prozesse |
| Ergebnisse | Die Planbarkeit und Zuverlässigkeit der externen Produktions-Kapazitäten nahm deutlich zu und verbesserte dadurch die Lieferzuverlässigkeit. Die Lieferzeiten verkürzten sich durch die Vereinfachung der Wertströme. Die vorausberechneten Einsparungen stellten sich schnell ein, da die Reihenfolge der Umlagerungen im wesentlichen an den jeweiligen Einsparungspotentialen orientiert war. |

Sprechen Sie uns an - Ihr Kontakt :

Dr. Rüdiger Stroh · rstroh@conlab.de · Telefon 0173 1586327

conlab Unternehmensverbund · Königsallee 61 · 40215 Düsseldorf · Tel. 0211 - 88 242 321 · info@conlab.de · www.conlab.de