

Sicher, gesetzeskonform und nachhaltig



Ralf Bäumer
Senior Consultant

E-Mail:
rbaeumer@conlab.de
Mobil:
+49 170 452 8573



Branche	Maschinen- und Anlagenbau
Kompetenz	Unternehmensorganisation
Detailkompetenz	Sicherheits- und Qualitätswesen
Projekt	Einführung eines EQH&S Beauftragten
Unternehmen	Das PE finanzierte Unternehmen verfolgt eine organische und unorganische Wachstumsstrategie mit dem perspektivischen Ziel eines IPO's. Es ist in einem stabilen Marktumfeld tätig, das von einem deutlichen Preiswettbewerb im hochvolumigen Projektgeschäft und einem hohen Serviceaufwand im Endkundengeschäft geprägt ist. Das Unternehmen gehört mit mehr als 150 Standorten zu den weltweit führenden Herstellern seines Industriezweigs und bedient Industrieunternehmen vor allem aus den Branchen: Lebensmittel, Wellpappe, Automotive, Paket- und Gepäcklogistik.
Aufgaben und Projekthinhalte	Im Rahmen eines PMI Prozess wurden erhebliche Differenzen von den bestehenden Arbeitssicherheitsvorkehrungen zu den gesetzlichen Vorschriften und den Konzernstandards festgestellt. Das fehlende Arbeitssicherheitsbewusstsein führte zu einer Vielzahl von kleinen Verletzungen, sowie zu einem ernsteren Arbeitsunfall, bei dem sich ein Leiharbeiter an einer Maschine verletzte, an der er nicht eingewiesen wurde. Zur Erlangung der vollen Konformität und Erhöhung des Arbeitssicherheitsstandards wurde ein leitender Produktionsmitarbeiter zum EQH&S Beauftragten weitergebildet und anfänglich durch externe Sicherheitsbeauftragte, Energie- und Qualitätsberater in ein System eingearbeitet. Die Aufgaben wurden im späteren Verlauf durch Gemba Walks, Daily Management, Mitarbeiterunterweisungen sowie die Reklamationsanalyse erweitert. Die wichtigsten Kenngrößen wurden in das tägliche und monatliche Reporting aufgenommen, sowie die Transparenz am Daily Management Board aufgenommen. Nach einem sehr effektiven Projektstart wurde nach einer gewissen Zeit eine Müdigkeit festgestellt, die durch regelmäßige Einbindung von Führungskräften gebrochen wurde.
Ergebnisse	Durch die strikte Regelmäßigkeit des Daily Managements und der Gemba Walks wurden die Produktionsmitarbeiter sensibilisiert und eine vollständige Gesetzeskonformität inkl Rückgang der Arbeitsunfälle erreicht. Insbesondere die Vielzahl von kleinen Verletzungen, sowie die unfallbedingten Fehltag und qualitätsbedingten Gutschriften wurden dauerhaft reduziert.

Sprechen Sie uns an - Ihr Kontakt :

Ralf Bäumer · rbaeumer@conlab.de · Telefon 0170 452 8573

conlab Unternehmerverbund · Königsallee 61 · 40215 Düsseldorf · Tel. 0211 - 88 242 321 · info@conlab.de · www.conlab.de