

## Sanierung eines mittelständischen Balkonbau-Unternehmens



Dietmar Unterste-Wilms  
Senior Consultant

E-Mail:  
dunterste-wilms@conlab.de  
Mobil:  
+49 160 93 07 69 60



<b>Branche</b>	Stahl & Metall
<b>Kompetenz</b>	Restrukturierung / Sanierung
<b>Projekt</b>	Ein mittelständisches Unternehmen aus dem Stahlbau / Baunebengewerbe mit ca. 50 Mitarbeitern war nach vielen erfolgreichen Geschäftsjahren in die Verlustzone geraten. Das Projektziel bestand in der Rückführung des Unternehmens in die Gewinnzone.
<b>Unternehmen</b>	Das Unternehmen vertreibt, produziert und montiert Balkonanlagen auf Basis von Aluminiumprofil-Konstruktionen. Zu seinen Kunden gehören v.a. Wohnungsbaugesellschaften.
<b>Aufgaben und Projekthinhalte</b>	Nach der Struktur der conlab-Kompaktanalyse wurden innerhalb von acht Wochen sämtliche Unternehmensbereiche analysiert und Kernmaßnahmen zur Erreichung des Turnaround mit dem Unternehmen erarbeitet. Dabei stand die Stabilisierung der Prozesse in der Projektabwicklung, im Risiko- und Claimmanagement und in der Fertigungssteuerung im Vordergrund. Damit konnten die Fehlerkosten reduziert, die Auftragsdurchlaufzeiten verkürzt und die Qualität der Lieferungen und Leistungen verbessert werden.
<b>Ergebnisse</b>	Das Unternehmen realisierte bereits im ersten Geschäftsjahr der Maßnahmenumsetzung den Break Even und zeigt heute respektable Renditen. Die Sanierungsberatung ging in eine Dauerberatung als permanenter Ansprechpartner der Geschäftsführung über.

Sprechen Sie uns an - Ihr Kontakt :

Dietmar Unterste-Wilms · [dunterste-wilms@conlab.de](mailto:dunterste-wilms@conlab.de) · Telefon 0160 93 07 69 60

conlab Unternehmensverbund · Königsallee 61 · 40215 Düsseldorf · Tel. 0211 - 88 242 321 · [info@conlab.de](mailto:info@conlab.de) · [www.conlab.de](http://www.conlab.de)