

Einführung eines Produktentstehungsprozesses in einem Elektronik-Unternehmen



Stefan Berger
Senior Consultant

E-Mail:
sberger@conlab.de
Mobil:
+49 15 112 160 613



Branche	Elektronik
Kompetenz	Forschung und Entwicklung
Detailkompetenz	Entwicklungsmethoden / Produktion
Projekt	Einführung eines Produktentstehungsprozesses
Unternehmen	Großes mittelständisches, familiengeführtes Unternehmen, mit internationaler Ausrichtung und weltweit verteilten Tochterunternehmen. Produkte werden in Massenproduktion an verschiedenen Standorten in Europa und China gefertigt. Ca. 5000 Mitarbeiter sind für das Unternehmen weltweit tätig.
Aufgaben und Projektinhalte	<p>In dem Unternehmen wurden Termine für Produkteinführungen überschritten und Liefertermine neuerer Produkte konnten nicht eingehalten werden. Die Ursachen lagen in schlecht definierten Prozessen von der Ideenfindung bis zur Serienreife. Durch die Einführung eines Produktentstehungsprozesses mit definierten Verantwortungen und Freigabeprozessen sollte die Einführung neuer Produkte bezüglich Termintreue und Reife verbessert werden.</p> <p>Folgende Aufgaben wurden deshalb in dem Projekt umgesetzt:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Gliederung des Produktentstehungsprozesses in einzelne Phasen von der Idee bis zur Serieneinführung. • Festlegung von Freigabeschritten für die einzelnen Phasen, von Rollen, Verantwortungen und Berechtigungen sowie Kriterien für Freigaben • Festlegung der Minstdokumentation und inhaltlicher Standards • Integration des existierenden Entwicklungsprozess • Erstellung von Checklisten • Erarbeitung von „Best practice“ Beispielen
Ergebnisse	Der Produktentstehungsprozess mit allen festgelegten Freigabeschritten wurde erfolgreich eingeführt und umgesetzt. Die Durchlaufzeiten der Prototypenphase reduzierten sich um bis zu 50 %. Die "ramp up" Phase in der Serienproduktion verlief bei den meisten Produkten deutlich steiler als vorher.

Sprechen Sie uns an - Ihr Kontakt :

Stefan Berger · sberger@conlab.de · Telefon 015 112 160 613

conlab Unternehmensverbund · Königsallee 61 · 40215 Düsseldorf · Tel. 0211 - 88 242 321 · info@conlab.de · www.conlab.de