

Post Merger Integration kaufmännischer Funktionen



Dirk Möller
Senior Consultant

E-Mail:
dmoeller@conlab.de
Mobil:
+49 152 595 28794



Branche	Medizintechnik & Pharma
Kompetenz	M&A / Nachfolge / PMI
Detaillkompetenz	Change Management
Projekt	Post Merger Integration kaufmännischer Funktionen
Unternehmen	Deutsche Niederlassung eines internationalen, forschenden Pharmakonzerns mit Sitz in Dänemark und mehr als 50 Niederlassungen weltweit
Aufgaben und Projektinhalte	In einem 50/50-Joint Venture hat ein Partner seine Beteiligung auf 100% aufgestockt. Da der ausscheidende Partner für einen Großteil der Wertschöpfung verantwortlich war, mussten innerhalb einer definierten Transferphase diese Funktionen neu aufgebaut werden: Erstellung einer ERP-Lösung auf SAP-Basis und entsprechende Umstellung der FIBU, Aufbau einer Auftragsbearbeitung, Transfer des Pharma- und Promotionlagers auf externe Dienstleister und Verlagerung der Produktion auf neue Lohnfertiger.
Ergebnisse	Sämtliche Umstellungen erfolgten unter Einhaltung des beim Firmenkauf gemeinsam vereinbarten Zeitplans. Der gesamte Geschäftsprozess konnte ohne relevante Schwierigkeiten auf das neue Setup angepasst werden. Das Outsourcing von Lager und Produktion führte zu Kosteneinsparungen und zu einem optimierten Workflow.

Sprechen Sie uns an - Ihr Kontakt :

Dirk Möller · dmoeller@conlab.de · Telefon 0152 595 28794

conlab Unternehmensverbund · Königsallee 61 · 40215 Düsseldorf · Tel. 0211 - 88 242 321 · info@conlab.de · www.conlab.de