

Optimierung des Logistikkonzepts eines filialisierten Bekleidungs-Einzelhändlers in Deutschland und Luxemburg



Roland Schwerdtfeger
Partner

E-Mail:
rschwerdtfeger@conlab.de
Mobil:
+49 175 41 41 966



Branche	Einzelhandel B2C (Damen- und Herren-Bekleidung)
Kompetenz	Supply Chain und Logistik
Detailkompetenz	Konzeption Logistik Modeeinzelhandel
Projekt	Analyse und Optimierung des Logistikkonzepts eines filialisierten Modehändlers
Unternehmen	Das Unternehmen ist ein Modehandelsunternehmen im hochwertigen Genre mit einem weiteren Standort in Luxemburg.
Aufgaben und Projektinhalte	<p>Das vom Mandanten eingesetzte Warenwirtschaftssystem verfügte über kein integriertes Lagerverwaltungsmodul, sodass das Außenlager des Unternehmens als Filiale geführt werden musste. Dies führte u. a. dazu, dass jedem Wareneingang immer nur ein Lagerplatz zugewiesen wurde - ein Problem z. B. bei gleichzeitiger Lieferung von Hänge- und Liegeware und bei Teillieferungen. Nachlieferungen gleicher Artikel oder große und kleine Größen landeten auf anderen Lagerplätzen.</p> <p>Darüber hinaus wurden Warenanlieferungen nicht avisiert, somit war eine sinnvolle Kapazitätsplanung kaum möglich. Es gab im Einkauf keine Regeln zur Definition von NOS-Artikeln, es wurde kein Push-Pull-Push-Verfahren genutzt und einzelne Pickverfahren waren nur für den gesamten Lieferschein möglich. Alles in allem resultierte dies in zu langen Durchlaufzeiten und Absortierfehlern.</p> <p>Im Projekt wurde die Prozesskette detailliert analysiert und alle Fehlerquellen in den Bereichen Warenannahme, Pufferung, Veredelung, Einlagerung und Absortierung, Kommissionierung, Fotostudio, Onlineshop und Filialverteilung erfasst und Problemlösungen erarbeitet.</p> <p>Dabei wurden ebenso die Verwaltungs- und Buchhaltungsprozesse optimiert: WE-Erfassung, Sachbearbeitung, Etikettendruck, Controlling, Lagerinventur, Retourenabwicklung für Kunden- und Eigenware etc.</p>
Ergebnisse	Durch das Projekt konnten die Durchlaufzeiten – insbesondere in den Spitzenzeiten – signifikant gesenkt und Absortierfehler auf ein Minimum reduziert werden. Gemeinsam mit dem Warenwirtschaftssystem-Anbieter wurden Programm-ergänzungen realisiert, die die bis dato vorhandenen Probleme größtenteils beseitigen konnten.

Sprechen Sie uns an - Ihr Kontakt :

Roland Schwerdtfeger · rschwerdtfeger@conlab.de · Telefon +49 175 41 41 966

conlab GmbH · Königsallee 61 · 40215 Düsseldorf · Tel. +49 211 - 88 242 321 · info@conlab.de · www.conlab.de