

Operational Excellence



Dr. Rüdiger Stroh
Senior Consultant

E-Mail:
rstroh@conlab.de
Mobil:
+49 173 1586327



Branche	Elektronik
Kompetenz	Produktion / Logistik
Detailkompetenz	Unternehmensorganisation
Projekt	Sprunghafte Verbesserung der Performance einer Halbleiterfertigung
Unternehmen	Das Unternehmen ist ein Hersteller von anwendungsspezifischen Mikrochips für Anwendungen vor allem im Automotive- und Telekommunikationsbereich.
Aufgaben und Projekthinhalte	<p>Durch schnell wechselnden Produktmix, steigende Bedarfe und dadurch immer wieder sich ändernden Produktionsengpässen kam es zu Produktivitätsverlusten, verlängerten Lieferzeiten und einer Verschlechterung der Lieferzuverlässigkeit. Durch den Preisverfall im Telekommunikationsbereich waren größere Investitionen in den Maschinenpark nicht wirtschaftlich darstellbar.</p> <p>Ein zentrales Handlungsfeld war das kurz- und mittelfristige Management der Fertigungskapazitäten. Die folgenden Maßnahmen zeigten in Summe eine große positive Wirkung auf die Performance:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Präzisierung der prozess-genauen vorausschauenden Kapazitätsplanung • Low-cost Engineering-Projekte für die TOP10 Bottlenecks mit Fokus auf Anlagenzuverlässigkeit, Prozesszeiten, Prozessfreigaben für weitere Anlagen, ... • TOP3 Bottlenecks: Einrichtung eines spezifischen „Bottleneck-Management“ Arbeitsablaufes. Bis zu dreimal täglich berichteten die entsprechenden Verantwortlichkeiten über Planung und Umsetzung von Maßnahmen. • Ungeplante Störungen im Materialfluss konnten durch Reduktion der formellen und informellen Prioritäten deutlich verringert werden, die Vorgaben aus dem Steuerungssystem konnten dadurch zuverlässiger eingehalten werden <p>Weitere begleitende Maßnahmen stabilisierten und erhöhten den Fertigungsausstoß:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Stabilisierung und Verkürzung der Durchlaufzeiten durch striktes WIP-Management (Bestand in der Fertigung) nach Kanban-Prinzipien • Reduktion von Fehlmengen durch ein Programm zur Ausbeutesteigerung • Tägliche Produktionsrunde vom Besprechungsraum in die Fertigung verlegt • Erhöhte Management-Präsenz auf dem Shopfloor • Best Practice Sharing mit Schwesterwerken
Ergebnisse	Über die Projektlaufzeit von zwei Jahren konnte die Produktivität bei gleichzeitiger Kostenreduktion um 20% gesteigert werden, Verkürzung der Durchlaufzeiten um 20% und Verbesserung der Lieferzuverlässigkeit.

Sprechen Sie uns an - Ihr Kontakt :

Dr. Rüdiger Stroh · rstroh@conlab.de · Telefon 0173 1586327

conlab Unternehmerverbund · Königsallee 61 · 40215 Düsseldorf · Tel. 0211 - 88 242 321 · info@conlab.de · www.conlab.de