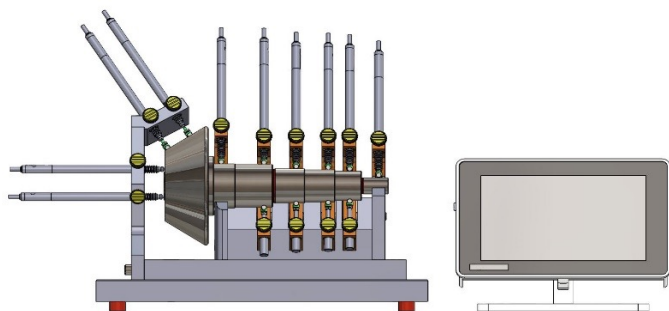


Liefertreue - Digitalisierung in der Einzelfertigung



Michael Hager
Senior Consultant

E-Mail:
mhager@conlab.de
Mobil:
+49 178 972 9908



Branche	Stahl & Metall
Kompetenz	Produktion / Logistik
Detailkompetenz	Changemanagement – Organisation – Prozessoptimierung – Digitalisierung
Projekt	Termintreue in variantenreicher Einzelfertigung
Unternehmen	Ein Hersteller mit 45 Mitarbeitern von kundenspezifischen Kalibriernormalen in einer Losgröße von 1-10 sowie Konstruktion und Herstellung von SPC Messplätzen stand vor der Herausforderung, die schlechte Liefertreue zu verbessern. Aktuell lag diese unter 30%, was zu einer Herabstufung bei Lieferantenbewertungen führte. Das Unternehmen hatte eine Fertigungstiefe von 95% und dabei 10 unterschiedliche Fertigungsprozesse zu koordinieren. Die Komplexität entstand, da jeder Auftrag einen unterschiedlichen Startpunkt und verschiedene Durchlaufsequenzen haben konnte. Eine analoge Planung und Kontrolle der Fertigung war nicht mehr möglich. Der Geschäftsführer und Produktionsleiter hatten vorab mit verschiedenen Plantafeln erfolglos experimentiert.
Aufgaben und Projektinhalte	Zuerst wurden in einer tiefgreifenden Analyse die realen Durchlaufzeiten, die bestehenden Engpässe und Liegezeiten zwischen den einzelnen Bearbeitungsschritten dokumentiert. Die Kapazität für die einzelnen Arbeitsgänge wurde auf verfügbare Mitarbeiter-Stunden pro Prozessschritt festgelegt. Des Weiteren wurde zwischen Einzelteilen und komplexen Baugruppen im Fertigungsdurchlauf unterschieden. Die einzelnen Prozesse wurden als zeitlich überwachte Meilensteine definiert. In einer vom Liefertermin ausgehenden, groben Rückwärtsplanung wurden die laufenden und neuen Aufträge eingepflegt. Auf Wochenbasis wurde die Belegung der einzelnen Maschinen von den Prozessteams so geplant, dass die zeitlichen Meilensteine erreicht wurden. So konnte kurzfristig auf Ausfälle oder Fehler reagiert werden. Mehr Einbindung und Verantwortungsübernahme der Mitarbeiter ermöglichte eine zielführende Planung und effektive Kontrolle. Nach ersten praktischen Tests wurde in ein digitales Meldesystem mit Visualisierung der Bauteilflüsse auf Basis der Meilensteine und einzelner Aufträgen investiert.
Ergebnisse	Nach einer kurzen Implementierungsphase der Software, sowie deren Integration in das existierende ERP System wurde jeder Auftrag, von Annahme bis Auslieferung von der Produktionsleitung eingeplant, digitalisiert und visualisiert nachverfolgbar. Die Mitarbeiter wurden in der Einführungsphase mit Schulungen eng in der Umsetzung begleitet. Das Unternehmen konnte innerhalb von 12 Monaten die Liefertreue auf 95% erhöhen. Die Durchlaufzeiten konnten um 4 Wochen verringert werden. Heute gilt es wieder als A-Lieferant bei seinen wichtigsten Kunden.

Sprechen Sie uns an - Ihr Kontakt :

Michael Hager · mhager@conlab.de · Telefon 0178972 9908

conlab Unternehmensverbund · Königsallee 61 · 40215 Düsseldorf · Tel. 0211 - 88 242 321 · info@conlab.de · www.conlab.de