

## Beschleunigtes profitables Wachstum



Ralf Bäumer  
Senior Consultant

E-Mail:  
rbaeumer@conlab.de  
Mobil:  
+49 170 452 8573



<b>Branche</b>	Maschinen- und Anlagenbau
<b>Kompetenz</b>	Strategie & Geschäftsmodelle
<b>Detailkompetenz</b>	Vertriebsstrategie
<b>Projekt</b>	Beschleunigtes profitables Wachstum in gesättigten Märkten der klassischen Intralogistikindustrie
<b>Unternehmen</b>	Das PE finanzierte Unternehmen verfolgt eine organische und unorganische Wachstumsstrategie mit dem perspektivischen Ziel eines IPO's. Es ist in einem stabilen Marktumfeld tätig, das von einem deutlichen Preiswettbewerb im hochvolumigen Projektgeschäft und einem hohen Serviceaufwand im Endkundengeschäft geprägt ist. Das Unternehmen gehört mit mehr als 150 Standorten zu den weltweit führenden Herstellern seines Industriezweigs und bedient Industrieunternehmen vor allem aus den Branchen: Lebensmittel, Wellpappe, Automotive, Paket- und Gepäcklogistik.
<b>Aufgaben und Projekthinhalte</b>	Im Rahmen einer Firmenfusion (PMI) zweier Vertriebsorganisationen mit ca. 35 Verkäufern wurde eine gemeinsame Wachstumsstrategie erstellt. Das Projekt wurde in 2 Phasen aufgeteilt. Die erste Phase umfasste die Erarbeitung von kurzfristigen Maßnahmen zur Sicherstellung des Bestandsgeschäft, vermeiden von Personalfluktuatun und Identifikation von X-Sell Opportunitäten. Die 2. Phase fokussierte sich auf das längerfristige Ziel der Marktanteilsgewinnung in ausgewählten Marktsegmenten. Ausgewählte Zielkunden wurden durch X-Funktionale Teams angegangen und der Fortschritt in Form von täglich aktualisierten Dashboards kommuniziert. Auf Managementebene wurde mit Hilfe eines CRM's ein KPI basierendes Coaching-System etabliert, das Aktivitäten und Erfolge monatlich visualisierte, sowie Grundlage eines konstruktiven Austauschs der unterschiedlichen Vertriebsteams wurde. Die Wachstumsstrategie wurde ergänzt durch eine Handelspartnerstrategie, Akquisitionsstrategie sowie Operational Excellence Maßnahmen.
<b>Ergebnisse</b>	Durch die Fusion der zwei Firmen wurden weder Kunden noch Mitarbeiter verloren. In den festgelegten Fokusbranchen wurde das durchschnittliche Branchenwachstum übertroffen. Die Umsetzung des Projekts führte zu einer kohärenten und transparenten Ausrichtung aller Verkäufer.

Sprechen Sie uns an - Ihr Kontakt :

Ralf Bäumer · [rbaeumer@conlab.de](mailto:rbaeumer@conlab.de) · Telefon 0170 452 8573