

Unternehmensaufbau von der Startphase bis zum 3-Schichtbetrieb



Erich Fiala
Senior Consultant

E-Mail:
efiala@conlab-austria.at
Mobil:
+43 660 7774834



Branche	Energie
Kompetenz	Unternehmensaufbau / Unternehmensorganisation
Detailkompetenz	Aufbau, Organisation und Strukturierung des gesamten Unternehmens mit Fokus auf Produktion
Projekt	Aufbau eines Produktionsunternehmens bis hin zum 3-Schichtbetrieb
Unternehmen	Das Unternehmen erzeugt Anlagen zur Energiegewinnung und ist Teil einer weltweit tätigen Firmengruppe. Die Aufgabe war das Unternehmen von der Startphase an aufzubauen, die Produktion zu starten und unter den vorgegebenen Guidelines in den 3-Schichtbetrieb zu führen. Parallel dazu galt es auch, alle anderen Geschäftsprozesse (wie z.B.: Controlling, AV, QS, IMS, IH, MW, HR, FM, etc.) zu implementieren. Investsumme zwischen 30 und 40 Mio €, MA-Anzahl ca. 300.
Aufgaben und Projektinhalte	<p>Bereits bei Produktionsstart wurde der Fokus auf Qualität, Effizienz, Produktivität und Kostenbewusstsein gelegt. Kontinuierlich wurde der Personalstamm vergrößert und die Prozesse durch folgende Maßnahmen verbessert: optimale Organisation, sowie richtiger Personaleinsatz, Einführung eines Prämiensystems als Teil der Entlohnung, Automatisierung, Einführung eines neuen Zielsystems, Einführung eines in der Branche neuartigen Produktionsinfosystems, Installation von Anlagen zur Reduktion der Entsorgungskosten, Einführung eines Verbesserungs-Vorschlagswesens, Transparente Information durch zyklische Infoveranstaltungen an alle MA, Schaffung eines vertrauensvollen und respektvollen Umgangs dadurch bessere Motivation der MA.</p> <p>Die Wertschöpfungskette und Produktionsprozesssteuerung wurde optimiert durch Einführung von Lean-Management (KANBAN, 5S, Value Stream Mapping, usw.) Die Steuerung des Unternehmens erfolgte über Kennzahlen (Schaffung eines Managementcockpits) und Zielvorgaben. Die Weiterentwicklung des Teams sowie das Coaching der Führungskräfte diente ebenfalls zur Verbesserung der Performance.</p>
Ergebnisse	Bereits ca. 14 Monate nach Produktion des ersten Teils konnte in 3 Schichten unter 100% Ausnutzung aller Kapazitäten produziert werden. Durch Eigeninitiative wurde das Unternehmen zu einem der führenden Produktionsunternehmen im Firmenverbund und diente als Vorreiter. Die gesteckten Ziele wurden erreicht und übertroffen. Das Unternehmen diente als Ideengeber mit daraus resultierender internationaler Ausrollung einzelner Instrumente.

Sprechen Sie uns an - Ihr Kontakt :

Erich Fiala · efiala@conlab-austria.at · Telefon +43 660 7774834

conlab GmbH · Königsallee 61 · 40215 Düsseldorf · Tel. +49 211 - 88 242 321 · info@conlab.de · www.conlab-austria.at