

Neustrukturierung eines Unternehmens



Erich Fiala
Senior Consultant

E-Mail:
efiala@conlab-austria.at
Mobil:
+43 660 7774834



Branche	Dienstleistungen / IT
Kompetenz	Restrukturierung / Sanierung
Detaillkompetenz	Neudefinition des strukturellen und organisatorischen Zustandes
Projekt	Aufsetzen neuer Strukturen und einer geänderten Organisation in einem bestehenden Unternehmen
Unternehmen	In einem mittelständischen Unternehmen der technischen Dienstleistung (Umsatz > 30 Mio. €) wurde auf Grund der suboptimal ablaufenden Prozesse, der nicht zielführenden Organisation, des fehlenden Kostenbewusstseins, aber auch auf Grund der überwiegend negativen Stimmung innerhalb des Personals und der fehlenden Motivation eine Neuorganisation und eine Neustrukturierung in Angriff genommen.
Aufgaben und Projektinhalte	<p>Nach einer mehrmonatigen detaillierten Analysephase konnten folgende Änderungen umgesetzt werden:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Umstrukturierung der Aufbauorganisation - Zusammenfassung / Verlegung einiger Bereiche zur Synergiefindung • Aktive Führung und Weiterentwicklung des Teams, Coaching und Sparring Partner für Führungskräfte zur Verbesserung der Performance • Verlegung bestimmter Abteilungen in die direkte GF-Verantwortung • Einführung von Regelkommunikationen • Einführung eines regulären Qualitätszirkels • Sicherstellung des Budgetierungsprozesses • Schaffung eines Managementcockpits zur Unternehmenssteuerung • Förderung eines Klimas vertrauensvoller Zusammenarbeit nach innen • Schaffung eines Wiedereingliederungsmanagements • Gesunde Mitarbeiter als positive Ressource eines gesunden Unternehmens • Aktive Einbeziehung der Mitarbeiter durch z.B.: Onlineumfragen
Ergebnisse	Auf Grund der gesetzten Maßnahmen konnte eine Trendumkehr herbeigeführt werden und daraus resultierte eine Verbesserung der Kostensituation gemessen durch entsprechende Kennzahlen wie z.B.: Qualitätssteigerung der Kernprozesse um 5%, Produktivitätssteigerung um durchschnittlich 5%, Steigerung der Anlagenverfügbarkeit um 2%, Senkung der internen Servicekosten um 30%, Reduktion der Krankenstände um 10%, Senkung der Unfallrate um 10%, Reduktion der Personalfuktuation von 30% auf 10%, etc....

Sprechen Sie uns an - Ihr Kontakt :

Erich Fiala · efiala@conlab-austria.at · Telefon +43 660 7774834

conlab GmbH · Königsallee 61 · 40215 Düsseldorf · Tel. +49 211 - 88 242 321 · info@conlab.de · www.conlab-austria.at