

## Analyse der Organisationsreife



Erich Fiala  
Senior Consultant

E-Mail:  
efiala@conlab-austria.at  
Mobil:  
+43 660 7774834



<b>Branche</b>	Energie & Umwelt
<b>Kompetenz</b>	Restrukturierung / Sanierung
<b>Detailkompetenz</b>	Überprüfung und Änderung / Verbesserung der Organisation
<b>Projekt</b>	Analyse der Organisationsreife und Vorschlag bzw. Einleitung von Verbesserungen
<b>Unternehmen</b>	In einem Produktionsunternehmen mit ca. 600 MA in der industriellen Serienproduktion wurde auf Grund des stagnierenden Verbesserungsprozesses ein Projekt gestartet - mit dem Ziel die Organisationsreife zu analysieren, um mögliche Schwachstellen in der Organisation und in den Prozessen festzustellen und Maßnahmen zur Beseitigung zu erarbeiten.
<b>Aufgaben und Projekthinhalte</b>	<p>Es wurde ein analytischer Fragenkatalog erarbeitet, um die Stärken/Schwächen im ausführlichen Gespräch mit den wesentlichen Mitarbeitern in allen Unternehmensbereichen festzustellen (lt. Organigramm - top down). Daraus entstand ein Stärken/Schwächen Diagramm.</p> <p>Im Anschluss wurden die Produktionsprozesse analysiert und Vergleichswerte gebildet. Alle Kennzahlen wurden nach Entstehung und Aussagekraft hinterfragt. Im Controlling wurden alle Analysen und Vorgänge gemeinsam überarbeitet und auf Richtigkeit geprüft.</p> <p>Nach 3 Monaten erfolgte ein Zwischenbericht und nach 6 Monaten ein Endbericht sowie eine Endpräsentation mit folgendem Inhalt:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Allgemeine Beobachtungen</li> <li>• Stärken und Schwächen</li> <li>• Produktionsprozesse</li> <li>• Kennzahlen und Controlling</li> <li>• Organisation / Organigramm</li> <li>• Vorgeschlagene Verbesserungen</li> </ul>
<b>Ergebnisse</b>	<p>Ergebnis war die Umsetzung einer neuen Organisationsstruktur – Teilung in einen technischen und kaufmännischen Bereich. Änderung der Organisation im produktiven Bereich.</p> <p>Änderungen im Controlling, Aufsetzen und Verfolgung neuer aussagekräftiger Kennzahlen zur besseren Steuerung und zum frühzeitigen Eingreifen bei Abweichungen.</p> <p>Änderung und Verbesserung der Kommunikation und Information.</p> <p>Aus allen oben genannten Maßnahmen erfolgte eine entsprechende Effizienzsteigerung der Prozesse.</p>

Sprechen Sie uns an - Ihr Kontakt :

Erich Fiala · [efiala@conlab-austria.at](mailto:efiala@conlab-austria.at) · Telefon +43 660 7774834

conlab GmbH · Königsallee 61 · 40215 Düsseldorf · Tel. +49 211 - 88 242 321 · [info@conlab.de](mailto:info@conlab.de) · [www.conlab-austria.at](http://www.conlab-austria.at)