Externes Controlling
als Mehrwert für KMU

Die Situation

Viele KMU verzichten auf ein eigenes Controlling. Gründe dafür sind u. a. Kostenaspekte und Zweifel an einer ausreichenden Auslastung für diese Stelle. Stattdessen werden solche Aufgaben an die Buchhaltung und/oder an den Steuerberater übertragen. Diesen fehlt aber oftmals die Kapazität und die zukunftsorientierte Betrachtung, um aussagefähige Analysen zu Produkten, Prozessen und Dienstleistungen durchzuführen. Auch gibt es wenig Erfahrung, einen ganzheitlichen Planungsprozess in Verbindung mit einem leistungsfähigen Reporting aufzusetzen. Dieses sind aber wichtige Bausteine für eine effektive Unternehmenssteuerung und erhöhen die finanzielle Robustheit des Unternehmens. Der Weg sollte weg von einer vielfach eher intuitiven Unternehmensführung hin zu mehr zahlen- und faktenorientierter Steuerung führen. Im Betrieb bestehende Systeme und Prozesse sollten dafür optimiert eingesetzt werden.

Die Lösung

Um auch ohne ein eigenes Controlling die erforderliche Unterstützung zu erhalten, empfiehlt sich daher der Einsatz von **externem Controlling**. Dabei kann man dieses wie folgt untergliedern:

1. **Regelmäßig**, z. B.
   - monatliche Reports
   - rollierende Planung/Forecast
   - regelmäßige Abweichungsanalysen inklusive Maßnahmenplänen
2. **Projektbezogen/Controlling on Demand**, z. B.
   - Unternehmensplanung
   - Business Cases
   - Restrukturierung und Sanierung

Allgemeine Controlling-Aufgaben		
Planung operativ + strategisch	Reports ad hoc, pro Monat/ Quartal/ Jahr	Soll/ist Vergleiche
Kosten-rechnungen	Kalkulationen	Prognosen
Projekt-controlling	Vertriebs-controlling	Investitions-controlling
Jahres-abschlüsse	Maßnahmenpläne	Schwachstellen -analysen
Kennzahlen-systeme	Liquiditätsplanung	Kaufmännische Funktionen

3. Interim Controlling

Für eine begrenzte Zeit übernimmt ein externer Manager die Gesamtverantwortung für das Controlling, z. B. um eine eigene Controlling-Struktur für das KMU aufzubauen.

Controlling as a Service

Erfahrene Experten der **conlab** übernehmen die Funktion des externen Controllings bei KMU Kunden. Die Kunden können dabei frei entscheiden, welche Leistungen sie aus der o. g. Tabelle wie oft und in welchem Umfang in Anspruch nehmen möchten.

Die Kosten

Wahlweise kann der Einsatz nach Aufwand oder über eine monatliche fixe Rate (Flatrate) abgerechnet werden, die auf Basis der durchschnittlichen Leistung kalkuliert wird. Teile der Aufgaben können auch Remote durchgeführt werden.

Vorteile eines externen Controllings:

- Jahrzehntelange Erfahrung und aktuelles Controlling Knowhow
- Passgenaue und verständliche Analysen und Reports auf Basis moderner IT-Tools
- Kfm. Beratung der Geschäftsführung
- Identifizierung von Einsparungspotentialen
- Blick als „unabhängiger Dritter“ auf die Finanzsituation, keine „Betriebsblindheit“
- Kompetente Unterstützung bei Abschlüssen, Prüfungen, Bankgesprächen und gegenüber Gesellschaftern und Beiräten
- Schnittstelle zur Buchhaltung und der Steuerberatung/Wirtschaftsprüfung
- Flexibler Einsatz nach Bedarf zu kalkulierbaren Kosten, auf Wunsch auch Remote

Sprechen Sie uns an - Ihr Kontakt :

conlab GmbH · Königsallee 61 · 40215 Düsseldorf
Tel. 0211 - 88 242 321 · info@conlab.de · www.conlab.de